

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
 abgeschlossene Geschäftsjahr**

(in Schweizer Franken)

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Budget 2026</b>	
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Mitgliederbeiträge	364'200.00	302'190.00	339'800.00	324K fix, plus 15K neue Mitglieder
Ertrag Tagungen / Symposium	71'108.70	65'347.10	65'000.00	
Ertrag themenspezifische Veranstaltungen	0.00	0.00	5'000.00	
Übriger Ertrag	24'931.99	30'846.40	15'000.00	externe Mandate
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>460'240.69</b>	<b>398'383.50</b>	<b>424'800.00</b>	
<b>Direkter Aufwand</b>				
Aufwand Symposium	-67'281.35	-61'096.60	-65'000.00	
Aufwand themenspezifische Veranstaltungen	0.00	-29'655.26	-30'000.00	
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-67'281.35</b>	<b>-90'751.86</b>	<b>-95'000.00</b>	
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>392'959.34</b>	<b>307'631.64</b>	<b>329'800.00</b>	
Personalaufwand	-315'942.15	-274'907.70	-290'000.00	Pensums- und Lohnanpassung Geschäftsstelle
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>77'017.19</b>	<b>32'723.94</b>	<b>39'800.00</b>	
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Raumaufwand	-7'446.40	-5'329.40	-6'000.00	
Versicherungen und Abgaben	-1'175.25	-996.90	-1'000.00	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-42'454.90	-30'781.95	-40'000.00	Kosten Automatisierung und Assistenz
Werbeaufwand	-34'418.59	-6'889.70	-15'000.00	Höherer Aufwand Vorbereitung Jubiläumsjahr
Sonstiger betrieblicher Aufwand	3'000.00	-3'600.00	-4'000.00	
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-82'495.14</b>	<b>-47'597.95</b>	<b>-66'000.00</b>	
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-5'477.95</b>	<b>-14'874.01</b>	<b>-26'200.00</b>	
Finanzaufwand	-132.60	-109.05	0.00	
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-5'610.55</b>	<b>-14'983.06</b>	<b>-26'200.00</b>	
Direkte Steuern	-253.35	-35.70	0.00	
<b>Jahresverlust / -gewinn (EAT)</b>	<b>-5'863.90</b>	<b>-15'018.76</b>	<b>-26'200.00</b>	
<b>Vereinskapital</b>	<b>385'702.10</b>	<b>370'683.34</b>	<b>344'483.34</b>	