

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management  
Journal Club – Modul 5 – 2. Staffel

# Die Sicherstellung von Legitimität in Entscheidungsprozessen in der integrierten Versorgung

25. März 2026– 12:00 bis 13:00

## WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 5-2

Die Sicherstellung von Legitimität in Entscheidungsprozessen in der integrierten Versorgung 25. März 2026 // 12:00 – 13:00 Uhr

### Der Aufbau des Webinars im Überblick

		Thema	Praxis Reflexionspartner
Modul 5	25.03.26	Sicherung von Legitimität in Entscheidungsprozessen	Andreas Helg Argomed
Modul 4	05.03.26	Zeitliche Orchestrierung von IV-Initiativen	Ursula Rügsegger Sanacare
Modul 3	04.02.26	Das Management von Professionsgrenzen	Daniel Schibler Concara
Modul 2	17.12.25	Die Gestaltung einer IV als Learning Journey	Peter Bodziak Gesundheitsnetzwerk Oberaargau
Modul 1	26.11.25	Die Gestaltung einer IV als Strategiearbeit	Karoline Leukert CSS Versicherung

Auf [www.fmc.ch](http://www.fmc.ch) finden zu jedem Webinar die wissenschaftlichen Publikationen und die Anmeldemöglichkeiten

## WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

### Die Sicherstellung von Legitimität in Entscheidungsprozessen in der integrierten Versorgung

**25.03.26 – 12:00 – 13:00 Uhr**

**Dr. med. Andreas Helg**  
Hausarzt im IVAO Fricktal &  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Argomed



**Prof. Dr. Matthias Mitterlechner**  
Hochschule St. Gallen

Am Webinar werden wir die Fragen diskutieren, wie  
*Integrierte Versorgungsmodelle scheitern nicht an der Idee, sondern an der wahrgenommenen Legitimität der Entscheidungen.*

**Wie gestalten wir Entscheidungsprozesse so, dass sie als legitim wahrgenommen werden?**

**Wie gestalten wir transparente, faire und nachvollziehbare Entscheidungen?**

**Artikel:** Mosley et al., Decision-Making in Collaborative Governance Networks: Pathways to Input and Throughput Legitimacy. Journal of Public Administration Research and Theory, 2021

Weitere Informationen zu den Webinaren und Anmeldung auf

**Webinarreihe: fmc HSG Management Journal Club - FMC**

# WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

## Wie können Sie sich mit Anliegen und Fragen einbringen



Anliegen und Fragen während den Präsentationen und dem Expertentalk in «F&A» schreiben

Auf der fmc Webseite werden Ihnen die Präsentation, die Aufzeichnung und eine Zusammenfassung des heutigen Webinars zur Verfügung gestellt

### Webinarreihe: fmc HSG Management Journal Club

Am 23.01.2024

Die Förderung des Transfers in die Praxis ist dem fmc ein wichtiges Anliegen. In einer Webinar-Reihe zusammen mit HSG-Professor Matthias Mitterlechner werden wir Ihnen ausgewählte Fachartikel und deren zentrale Erkenntnisse vorstellen und diese mit Praxis-Expertinnen und den Teilnehmenden fachlich und praxisbezogen reflektieren und diskutieren.

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

**Matthias Mitterlechner** ist Geschäftsführer des Center for Health Care an der Universität St. Gallen. Dort verantwortet er ein Forschungsprogramm zum Thema Integrierte Versorgung und mehrere CAS-Programme zum Systemischen Management im Gesundheitswesen. Er ist zudem als Professor für Service Performance Management am Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA/HSG) tätig.

Im fmc HSG Management Journal Club stehen wir uns der Umsetzung integrierter Versorgungsinitiativen aus verschiedenen Management-Perspektiven. Dazu stellen wir Ihnen einen Überblick der verschiedenen Umsetzungsansätze sowie die Gestaltung von Versorgungsinitiativen als Prozessmodell, als kommunikative Herausforderung, als erprobte Prozessgestaltung und als Führungsaufgabe. Diese fünf Perspektiven ergänzen sich und bauen aufeinander auf.

Der fmc HSG Management Journal Club richtet sich an alle Akteure, die heute oder in Zukunft integrierte Versorgungsinitiativen planen, vorantreiben, umsetzen oder reflektieren möchten. Der Journal Club ist offen für alle Berufsgruppen und Hierarchieebenen im Schweizer Gesundheits- und Sozialwesen.

Die Webinare finden auf Deutsch statt. Eine Videoübersetzung ist nicht vorgesehen.

Termine und Themen sowie eine Zusammenfassung der einzelnen Episoden der Webinare finden Sie weiter unten.

25. Januar 2024, 12h00 bis 13h00

Voraussetzungen für das Gelingen integrierter Versorgungsinitiativen

Welche Voraussetzungen für gelungene Einführungsarbeiten sind aus Sicht der Teilnehmenden besonders relevant? Wie gelänge Übersetzungen und Lücken im Vergleich zum Papier?

Referenzsystem: International Guide, Basissystem: Integrierte Versorgung, CAS

Moderator: Oliver Steinhilber, Geschäftsführer Schweizer Forum für Integrierte Versorgung (fmc)

Team: Van Belle et al., How to successfully implement population health management: A scoping review, BMC Health Services Research (2023) 23:916

Episoden und Zusammenfassung

Für die erfolgreiche Umsetzung von integrierten Versorgungsinitiativen sind folgende 2 Voraussetzungen wichtig:

1. Bildung einer Assumable Regional Organization (ARO) mit einem integrierten Geschäftsmodell sowie integrierter Dateninfrastruktur/-analyse.
2. Entwicklung von gemeinsamen Werten/Normen innerhalb der ARO
3. Umsetzung der gemeinsamen Werten/Normen durch Führung, Engagement sowie Ziele und den Vertrauensaufbau
4. Alle Ebenen/Strukturen/Akteure werden einbezogen zur erfolgreichen Einführung
5. Konsequente Sicherung der Versorgungsqualität und der Ressourcen/Bedienung in die Einführung ARO bzw. der integrierten Versorgungsinitiativen

Die detaillierten Ausführungen und die Episoden der Fachbeiträge können Sie bei den Präsentationen, der Videoaufzeichnung und Zusammenfassung entnehmen.

Die ausführliche Zusammenfassung und die einzelnen Episoden des Webinars finden Sie hier:

[Zusammenfassung des Webinars](#)

Das Webinar wurde aufgezeichnet und steht Ihnen hier zur Verfügung:

[Videoaufzeichnung von Dr. Mitterlechner](#)



10. Juni 2026 | Eventforum Bern

Schweizer Forum für  
Integrierte Versorgung **fmc**

# Patienten und Patient- innen in komplexen Versorgungssituationen

## Nationales Symposium integrierte Versorgung

Auf komplexe Versorgungssituationen treffen alle Akteure und Akteurinnen des Gesundheitswesens. Warum die Situationen komplex sind und wie die Versorgung optimiert werden kann, zeigen wir anhand von spannenden Praxisbeispielen und anregenden Impulsen.



Schauen Sie vorbei!  
[www.fmc.ch](http://www.fmc.ch)



# Das fmc bedankt sich bei seinen Mitgliedern und Förderern

## Unsere Fördermitglieder



careum



medBASE



sanacare



## Unsere Mitglieder

Ärztekasse

Argomed

AstraZeneca

BlueCare

Clienia

Ctésias

eastcare

GZ Oberaargau

Hawadoc

HCI Solutions

HOCH Health Ostschweiz

IPW

Lindenhofgruppe

MSD

Pfizer

Die Post

pharmaSuisse

Swiss Medical Network

Thurmed

triaplus

# Schweizer Forum für integrierte Versorgung (fmc)

Vernetzen – Vordenken – Anstossen – Publizieren