

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management  
Journal Club – Modul 4 – 2. Staffel

# Die zeitliche Orchestrierung integrierter Versorgungs-Initiativen

05. März 2026– 12:00 bis 13:00

## WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 4-2

### Das Management von Professionsgrenzen in der integrierten Versorgung

04. Februar 2026 // 12:00 – 13:00 Uhr

#### Der Aufbau des Webinars im Überblick

		Thema	Praxis Reflexionspartner
Modul 5	25.03.26	Sicherung von Legitimität in Entscheidungsprozessen	Andreas Helg Argomed
Modul 4	05.03.26	Zeitliche Orchestrierung von IV-Initiativen	Ursula Rügsegger Sanacare
Modul 3	04.02.26	Das Management von Professionsgrenzen	Daniel Schibler Concara
Modul 2	17.12.25	Die Gestaltung einer IV als Learning Journey	Peter Bodziak Gesundheitsnetzwerk Oberaargau
Modul 1	26.11.25	Die Gestaltung einer IV als Strategiearbeit	Karoline Leukert CSS Versicherung

Auf [www.fmc.ch](http://www.fmc.ch) finden zu jedem Webinar die wissenschaftlichen Publikationen und die Anmelde-möglichkeiten

# WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

## Herausforderungen und Möglichkeiten der zeitlichen Orchestrierung von integrierten Versorgungsinitiativen

### Zentrale Fragestellungen am Webinar



**Ursula Rüeegsegger**  
CEO SanaCare

1. Wie hoch ist der zeitliche Druck in Ihrer Organisation, strategische Veränderungen anzustossen und umzusetzen?
2. Welche Massnahmen bewähren sich, um die Veränderungsgeschwindigkeit (Agilität) Ihrer Organisation zu erhöhen? Welche Rolle spielen dabei strukturelle Massnahmen wie ein «duales Betriebssystem» wie von Kotter vorgeschlagen?
3. Kennen Sie die zeitlichen Rhythmen der verschiedenen Berufsgruppen in Ihrem Unternehmen? In welchen zeitlichen Orientierungen arbeiten diese Professionen?
4. Wo entstehen in Ihrem Kontext wiederkehrende Spannungen bei der Zusammenarbeit, die möglicherweise auf unterschiedliche Zeitorientierungen zurückzuführen sind, und nicht (nur) auf fachliche Differenzen?
5. Dominiert eine Berufsgruppe den Rhythmus Ihrer gemeinsamen Meetings oder Projekte? Welche Perspektiven gehen dadurch möglicherweise verloren?
6. Wie nutzen Sie in Ihrer Organisation verschiedene zeitliche Orientierungen, um Veränderungen voranzutreiben und die interprofessionelle Zusammenarbeit zu verbessern.
7. Welche konkreten Koordinationsinstrumente (Listen, Protokolle, Meeting-Strukturen) könnten Sie so umgestalten, dass sie die verschiedenen zeitlichen Orientierungen produktiv integrieren?



**Prof. Dr. Matthias Mitterlechner**  
Hochschule St. Gallen

### Literatur – [Link zu den beiden Artikeln:](#)

*John P. Kotter: How the most innovative companies capitalize on today's rapid-fire strategic challenges – and still make their numbers. Harvard Business Review, Nov. 2012*  
*Eivor Oborn, Michael Barrett: Marching to different drum beats: a temporal perspective on coordinating occupational work. Organisation Science, Vol. 32, No. 2, Marc-April 2021*

# WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

## Wie können Sie sich mit Anliegen und Fragen einbringen



Anliegen und Fragen während den Präsentationen und dem Expertentalk in «F&A» schreiben

Auf der fmc Webseite werden Ihnen die Präsentation, die Aufzeichnung und eine Zusammenfassung des heutigen Webinars zur Verfügung gestellt

### Webinarreihe: fmc HSG Management Journal Club

An 23.01.2024

Die Förderung des Transfers in die Praxis ist dem fmc ein wichtiges Anliegen. In einer Webinar-Reihe zusammen mit HSG-Professor Matthias Mitterlechner werden wir Ihnen ausgewählte Fachartikel und deren zentrale Erkenntnisse vorstellen und diese mit Praxis-Expertinnen und den Teilnehmenden fachlich und praxisbezogen reflektieren und diskutieren.

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

**Matthias Mitterlechner** ist Geschäftsführer des Center for Health Care an der Universität St. Gallen. Dort verantwortet er ein Forschungsprogramm zum Thema Integrierte Versorgung und mehrere CAS-Programme zum Systemischen Management im Gesundheitswesen. Er ist zudem als Professor für Service Performance Management am Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA/HSG) tätig.

Im fmc HSG Management Journal Club stehen wir uns der Umsetzung integrierter Versorgungsinitiativen aus verschiedenen Management-Perspektiven. Dazu stellen wir Ihnen einen Überblick über die verschiedenen Umsetzungsansätze sowie die Herausforderungen bei der Implementierung, die Rolle der Führung, die Bedeutung der Kommunikation und die Bedeutung der Evaluation zur Verfügung.

Der fmc HSG Management Journal Club richtet sich an alle Akteure, die heute oder in Zukunft integrierte Versorgungsinitiativen planen, vorantreiben, umsetzen oder reflektieren möchten. Der Journal Club ist offen für alle Berufsgruppen und Hierarchieebenen im Schweizer Gesundheits- und Sozialwesen.

Die Webinare finden auf Deutsch statt. Eine Übersetzung ist nicht vorgesehen.

Termin und Themen sowie eine Zusammenfassung der einzelnen Elemente der Webinare finden Sie weiter unten.

25. Januar 2024, 12h00 bis 13h00

Voraussetzungen für das Gelingen integrierter Versorgungsinitiativen

Welche Voraussetzungen für gelungene Implementierungen sind aus Sicht der Teilnehmenden besonders relevant? Wie gelänge Überwindungen und Lücken im Vergleich zum Papier?

Referenzsystem: International Forum, Basissystem Integrierte Versorgung, CAS

Moderator: Oliver Steinhilber, Geschäftsführer Schweizer Forum für Integrierte Versorgung (fmc)

Team: Van Biele et al., How to successfully implement population health management: A scoping review, BMC Health Services Research (2023) 23:916

Elemente und Zusammenfassung

Für die erfolgreiche Umsetzung von integrierten Versorgungsinitiativen sind folgende 2 Voraussetzungen wichtig:

1. Bildung einer Assessorin Regional Organisation (ARO) mit einem integrierten Geschäftsmodell sowie integrierter Dateninfrastruktur/analyse.
2. Entwicklung von gemeinsamen Werten/Normen innerhalb der ARO
3. Umsetzung der gemeinsamen Werten/Normen durch Führung, Engagement sowie Ziele und den Vertrauensaufbau
4. Alle Ebenen/Sektoren/Akteure werden einbezogen zur erfolgreichen Einführung
5. Konsequente Sicherung der Versorgungsqualität und der Ressourcen/Bedienung in die Einführung ARO bzw. der integrierten Versorgungsinitiativen

Die detaillierten Ausführungen und die Elemente der Fachbeiträge können Sie bei den Präsentationen, der Videoaufzeichnung und Zusammenfassung entnehmen.

Die ausführliche Zusammenfassung und die einzelnen Elemente des Webinars finden Sie hier:

[Zusammenfassung des Webinars](#)

Das Webinar wurde aufgezeichnet und steht Ihnen hier zur Verfügung:

[Videoaufzeichnung von Dr. Mitterlechner](#)



# Das fmc bedankt sich bei seinen Mitgliedern und Förderern

## Unsere Fördermitglieder



**careum**



**medBASE**



**sanacare**



## Unsere Mitglieder

Ärztekasse

Argomed

AstraZeneca

BlueCare

Clienia

Ctésias

eastcare

GZ Oberaargau

Hawadoc

HCI Solutions

HOCH Health Ostschweiz

IPW

Lindenhofgruppe

MSD

Pfizer

Die Post

pharmaSuisse

Sandoz

Swiss Medical Network

Thurmed

triaplus

# Schweizer Forum für integrierte Versorgung (fmc)

Vernetzen – Vordenken – Anstossen – Publizieren