

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management  
Journal Club – Modul 3 – 2. Staffel

# Das Management von Professionsgrenzen in der integrierten Versorgung

04. Februar 2026– 12:00 bis 13:00

## WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 3-2

### Das Management von Professionsgrenzen in der integrierten Versorgung

04. Februar 2026 // 12:00 – 13:00 Uhr

#### Der Aufbau des Webinars im Überblick

		Thema	Praxis Reflexionspartner
Modul 5	25.03.26	Sicherung von Legitimität in Entscheidungsprozessen	Andreas Helg Argomed
Modul 4	05.03.26	Zeitliche Orchestrierung von IV-Initiativen	Ursula Rügsegger Sanacare
Modul 3	04.02.26	Das Management von Professionsgrenzen	Daniel Schibler Concara
Modul 2	17.12.25	Die Gestaltung einer IV als Learning Journey	Peter Bodziak Gesundheitsnetzwerk Oberaargau
Modul 1	26.11.25	Die Gestaltung einer IV als Strategiearbeit	Karoline Leukert CSS Versicherung

Auf [www.fmc.ch](http://www.fmc.ch) finden zu jedem Webinar die wissenschaftlichen Publikationen und die Anmeldemöglichkeiten

## WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 3-2

### Das Management von Professionsgrenzen in der integrierten Versorgung

04. Februar 2026 // 12:00 – 13:00 Uhr

#### Zentrale Fragestellungen des Webinars

*Integrierte Versorgung benötigt eine interprofessionelle*

*Zusammenarbeit (IPZ) der verschiedenen Versorgungspartner*

- In Welche Versorgungssituationen ist eine IPZ-Regelung zu den Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen notwendig?
- Welche unterschiedlichen Verhandlungsstrategien werden dabei angewendet?
- Wie lässt sich die IPZ zwischen den Versorgungspartner verändern / optimieren? Was sind Best Practices?

#### Literatur:

*Weber et al., Boundary Work in Response to Professionals'*

*Contextual Constraints: Micro-strategies*

*in Interprofessional Collaboration. Organization Studies, 2022. –*

[Link zum Artikel](#)

HSG



Prof. Dr. Matthias Mitterlechner  
Hochschule St. Gallen

Praxisexperte



Daniel Schibler  
CEO Concara Holding AG

# WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

## Wie können Sie sich mit Anliegen und Fragen einbringen



Anliegen und Fragen während den Präsentationen und dem Expertentalk in «F&A» schreiben

Auf der fmc Webseite werden Ihnen die Präsentation, die Aufzeichnung und eine Zusammenfassung des heutigen Webinars zur Verfügung gestellt

### Webinarreihe: fmc HSG Management Journal Club

An 23.01.2024

Die Förderung des Transfers in die Praxis ist dem fmc ein wichtiges Anliegen. In einer Webinar-Reihe zusammen mit HSG-Professor Matthias Mitterlechner werden wir Ihnen ausgewählte Fachartikel und deren zentrale Erkenntnisse vorstellen und diese mit Praxis-Expertinnen und den Teilnehmenden fachlich und praxisbezogen reflektieren und diskutieren.

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

**Matthias Mitterlechner** ist Geschäftsführer des Center for Health Care an der Universität St. Gallen. Dort verantwortet er ein Forschungsprogramm zum Thema Integrierte Versorgung und mehrere CAS-Programme zum Systemischen Management im Gesundheitswesen. Er ist zudem als Professor für Service Performance Management am Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA/HSG) tätig.

Im fmc HSG Management Journal Club stehen wir uns der Umsetzung integrierter Versorgungsinitiativen aus verschiedenen Management-Perspektiven. Dazu stellen wir Ihnen einen Überblick über die verschiedenen Umsetzungsansätze sowie die Herausforderungen bei der Implementierung, die Rolle der Führungspersonen und die Bedeutung der Kommunikation dar.

Der fmc HSG Management Journal Club richtet sich an alle Akteure, die heute oder in Zukunft integrierte Versorgungsinitiativen planen, vorantreiben, umsetzen oder reflektieren möchten. Der Journal Club ist offen für alle Berufsgruppen und Hierarchieebenen im Schweizer Gesundheits- und Sozialwesen.

Die Webinare finden auf Deutsch statt. Eine Übersetzung ist nicht vorgesehen.

Termin- und Themen sowie eine Zusammenfassung der einzelnen Elemente der Webinare finden Sie weiter unten.

25. Januar 2024, 12h00 bis 13h00

Voraussetzungen für das Gelingen integrierter Versorgungsinitiativen

Welche Voraussetzungen für gelungene Implementierungen sind aus Sicht der Teilnehmenden besonders relevant? Wie gehen Übersetzungen und Lücken im Vergleich zum Papier?

Referenzpersonen: Maximilian Kuhn, Basellerner Integrierte Versorgung, CHS

Moderator: Oliver Steinhilber, Geschäftsführer Schweizer Forum für Integrierte Versorgung (fmc)

Team: Van Biele et al., How to successfully implement population health management: A scoping review, BMC Health Services Research (2023) 23:916

Elemente und Zusammenfassung

Für die erfolgreiche Umsetzung von integrierten Versorgungsinitiativen sind folgende 2 Voraussetzungen wichtig:

1. Bildung einer Assumable Regional Organization (ARO) mit einem integrierten Geschäftsmodell sowie integrierter Dateninfrastruktur/-analyse.
2. Entwicklung von gemeinsamen Werten/Normen innerhalb der ARO
3. Umsetzung der gemeinsamen Werten/Normen durch Führung, Engagement sowie Ziele und den Vertrauensaufbau
4. Alle Ebenen/Sektoren/Akteure leisten Beitrag zur erfolgreichen Einführung
5. Konsequente Sicherung der Versorgungsqualität und der Ressourcen/Bedienung in die Einführung ARO bzw. der integrierten Versorgungsinitiative

Die detaillierten Ausführungen und die Elemente der Fachbeiträge können Sie bei den Präsentationen, der Videoaufzeichnung und Zusammenfassung entnehmen.

Die ausführliche Zusammenfassung und die einzelnen Elemente des Webinars finden Sie hier:

[Zusammenfassung des Webinars](#)

Das Webinar wurde aufgezeichnet und steht Ihnen hier zur Verfügung:

[Videoaufzeichnung von Dr. Mitterlechner](#)



# Das fmc bedankt sich bei seinen Mitgliedern und Förderern

## Unsere Fördermitglieder



## Unsere Mitglieder

Ärztekasse	Argomed	AstraZeneca	BlueCare
Ctésias	Eastcare	GZ Oberaargau	Hawadoc
HCI Solutions	IPW	Lindenhofgruppe	MSD
Pfizer	Die Post	pharmaSuisse	Sandoz
Swiss Medical Network	Thurmed	triaplus	

# Schweizer Forum für integrierte Versorgung (fmc)

Vernetzen – Vordenken – Anstossen – Publizieren