

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management
Journal Club – Modul 2 – 2. Staffel

Die Gestaltung einer integrierten Versorgung als Learning Journey

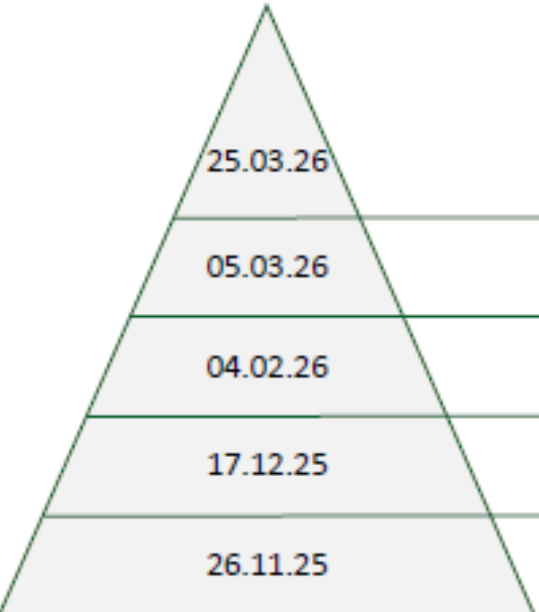
17. Dezember 2025 – 12:00 bis 13:00

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 2-2

Die Gestaltung einer integrierten Versorgung als Learning Journey

17. Dezember 2025 // 12:00 – 13:00 Uhr

Der Aufbau des Webinars im Überblick



		Thema	Praxis Reflexionspartner
Modul 5	25.03.26	Sicherung von Legitimität in Entscheidungsprozessen	Andreas Helg Argomed
Modul 4	05.03.26	Zeitliche Orchestrierung von IV-Initiativen	Ursula Rügsegger Sanacare
Modul 3	04.02.26	Das Management von Professionsgrenzen	Daniel Schibler Concara
Modul 2	17.12.25	Die Gestaltung einer IV als Learning Journey	Peter Bodziak Gesundheitsnetzwerk Oberaargau
Modul 1	26.11.25	Die Gestaltung einer IV als Strategiearbeit	Karoline Leukert CSS Versicherung

Auf www.fmc.ch finden zu jedem Webinar die wissenschaftlichen Publikationen und die Anmeldemöglichkeiten

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club – 2-2

Die Gestaltung einer integrierten Versorgung als Learning Journey

17. Dezember 2025 // 12:00 – 13:00 Uhr

Zentrale Fragestellungen des Webinars

- Wie gehen wir mit Rückschlägen in einer Zusammenarbeit um?
- Welche Praktiken sind in der Praxis bereits ausgeprägt, welche können noch gestärkt werden?
- Fand zu Beginn der Zusammenarbeit eine Klärung, wie man mit Rückschlägen umgehen wird, statt?
- Wie flexibel sind unserer Führungsstrukturen?
- Wie können wir eine gemeinsame kontinuierliche Problemlösung einführen und sicherstellen?

Literatur:

Gomez et al., Cross-sector collaboration in cities: learning journey or blame game? Journal of Public Administration Research and Theory, 2025 –

HSG



Prof. Dr. Matthias Mitterlechner
Hochschule St. Gallen

Praxisexperte



Peter Bodziak
Projektleiter Gesundheitsnetzwerk
Oberaargau

WEBINAR-REIHE: fmc HSG Management Journal Club

Wie können Sie sich mit Anliegen und Fragen einbringen



Anliegen und Fragen während den Präsentationen und dem Expertentalk in «F&A» schreiben

Auf der fmc Webseite werden Ihnen die Präsentation, die Aufzeichnung und eine Zusammenfassung des heutigen Webinars zur Verfügung gestellt

Webinarreihe: fmc HSG Management Journal Club

Am 23.01.2024

Die Förderung des Transfers in die Praxis ist dem fmc ein wichtiges Anliegen. In einer Webinar-Reihe zusammen mit HSG-Professor Matthias Mitterlechner werden wir Ihnen ausgewählte Fachartikel und deren zentrale Erkenntnisse vorstellen und diese mit Praxis-Expertinnen und den Teilnehmenden fachlich und praxisbezogen reflektieren und diskutieren.

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

Matthias Mitterlechner ist Geschäftsführer des Center for Health Care an der Universität St. Gallen. Dort verantwortet er ein Forschungsprogramm zum Thema Integrierte Versorgung und mehrere CAS-Programme zum Systemischen Management im Gesundheitswesen. Er ist zudem als Professor für Service Performance Management am Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA/HSG) tätig.

Im fmc HSG Management Journal Club stehen wir uns der Umsetzung integrierter Versorgungsinitiativen aus verschiedenen Management-Perspektiven. Dazu stellen wir Ihnen einen Überblick über die verschiedenen Umsetzungsansätze sowie die Gestaltung von Versorgungsinitiativen als Projektarbeit, als kontinuierliche Initiative, als erprobte Prozessoptimierung und als Führungsauftrag. Diese fünf Perspektiven ergänzen sich und bauen aufeinander auf.

Der fmc HSG Management Journal Club richtet sich an alle Akteure, die heute oder in Zukunft integrierte Versorgungsinitiativen planen, vorantreiben, umsetzen oder reflektieren möchten. Der Journal Club ist offen für alle Berufsgruppen und Hierarchieebenen im Schweizer Gesundheits- und Sozialwesen.

Die Webinare finden auf Deutsch statt. Eine Übersetzung ist nicht vorgesehen.

Termin- und Themen sowie eine Zusammenfassung der einzelnen Elemente der Webinare finden Sie weiter unten.

25. Januar 2024, 12h00 bis 13h00

Voraussetzungen für das Gelingen integrierter Versorgungsinitiativen

Welche Voraussetzungen für gelungene Einführungsarbeiten sind aus Sicht der Teilnehmenden besonders relevant? Wie gelänge Überwindungen und Lücken im Vergleich zum Papier?

Referenzsystem: International Klein, Basissystem Integrierte Versorgung, CS3

Moderator: Oliver Steinhilber, Geschäftsführer Schweizer Forum für Integrierte Versorgung (fmc)

Team: Van Biele et al., How to successfully implement population health management: A scoping review, BMC Health Services Research (2023) 23:916

Elemente und Zusammenfassung

Für die erfolgreiche Umsetzung von integrierten Versorgungsinitiativen sind folgende 2 Voraussetzungen wichtig:

1. Bildung einer Assumable Regional Organization (ARO) mit einem integrierten Geschäftsmodell sowie integrierter Dateninfrastruktur/analytik.
2. Entwicklung von gemeinsamen Werten/Normen innerhalb der ARO
3. Umsetzung der gemeinsamen Werten/Normen durch Führung, Engagement, gewählte Ziele und den Vertrauensaufbau
4. Alle Ebenen/Strukturen/Akteure werden einbezogen zur erfolgreichen Einführung
5. Konsequente Sicherung der Versorgungsqualität und der Ressourcen/Bedienung in die Einführung ARO bzw. der integrierten Versorgungsinitiativen

Die detaillierten Ausführungen und die Elemente der Fachbeiträge können Sie bei den Präsentationen, der Videoaufzeichnung und Zusammenfassung entnehmen.

Die ausführliche Zusammenfassung und die einzelnen Elemente des Webinars finden Sie hier:

[Zusammenfassung des Webinars](#)

Das Webinar wurde aufgezeichnet und steht Ihnen hier zur Verfügung:

[Videoaufzeichnung von Dr. Mitterlechner](#)



Das fmc bedankt sich bei seinen Mitgliedern und Förderern

Unsere Fördermitglieder



careum



medBASE



sanacare



Unsere Mitglieder

Ärztekasse

Argomed

AstraZeneca

BlueCare

Ctésias

Eastcare

GZ Oberaargau

Hawadoc

HCI Solutions

IPW

Lindenhofgruppe

MSD

Pfizer

Die Post

pharmaSuisse

Thurmed

Spitex Zürich

Sandoz

Swiss Medical Network

Unisanté

Schweizer Forum für integrierte Versorgung (fmc)

Vernetzen – Vordenken – Anstossen – Publizieren