

Schweizer Forum für Integrierte Versorgung
Forum suisse des soins intégrés
Forum svizzero delle cure integrate



Rapport annuel 2023

Contenu

Éditorial	3
Activités du fmc en 2023	4
Symposium national du fmc - Réussir l'intégration avec les patient(e)s - 21 juin 2023	4
Atelier sur le Value-Based Healthcare (VBHC) à Lausanne	6
Série de webinaires fmc en partenariat avec le NFP74	7
Publication du fmc : Impulsions	8
Articles (co)rédigés par le fmc	9
Travail en réseau : Conseil stratégique	9
Travail en réseau : Club fmc « bi de Lüt » (« Sur le terrain »)	9
Travail en réseau : Plateforme romande	10
Travail en réseau : International	10
Politique de santé : Prises de position du fmc	11
Communication : Newsletters du fmc	11
Communication : LinkedIn	11
Le Forum suisse pour les soins intégrés (fmc)	12

Mentions légales

Éditeur

Forum suisse pour les soins intégrés (fmc)

193, rue de Zoug
6314 Neuägeri ZG

info@fmc.ch

www.fmc.ch

Éditorial

Adieu – Bienvenue - Questions clés

En 2023, nous nous sommes concentrés sur deux thèmes fondamentaux des soins intégrés. L'implication des personnes concernées - des personnes présentant des besoins de santé multiples et complexes - dans le processus de soins, et les facteurs de réussite de la mise en œuvre des modèles de soins intégrés.

Lors de notre Symposium 2023, nous avons réfléchi aux moyens de donner un rôle actif aux personnes – « les patients » - qui sont généralement considérées par le système de santé comme des récipiendaires passifs. Différentes illustrations ont montré d'une part que l'intégration de ces personnes dans leur prise en soin libère des ressources professionnelles et permet de lutter contre la pénurie de personnel qualifié. D'autre part que l'intégration des personnes concernées dans leur prise en soin n'est pas négociable car ce sont bien leurs besoins qui doivent être au centre des préoccupations.

Ces personnes sont également au cœur du Programme national de recherche 74 (PNR74) qui s'est achevé au cours de l'année et qui a été le partenaire d'une de nos séries de manifestations. Trois des 34 projets PNR 74 ont été présentés lors de webinaires. Ils ont illustré de manière exemplaire la prise en charge et le soutien apporté aux personnes atteintes de maladies chroniques. Au total, 11 projets ont été présentés entre 2021 et 2023 en partenariat entre le fmc et le PNR74.

Mais pourquoi est-il si difficile d'assurer la durabilité de tels projets ? Cette question a fait l'objet d'échanges approfondis avec le Professeur Matthias Mitterlechner de la Haute école de Saint-Gall lors d'une réunion du Conseil stratégique. Les défis liés à la mise en œuvre des modèles de soins intégrés seront au cœur de la série fmc HSG Management Club 2024.

En 2023, le fmc a également été actif en Suisse romande. La Plateforme romande a organisé un atelier sur le Value Based Healthcare et le club fmc "bi de Lüt" nous a conduits au centre de santé de l'HFR-Hôpital fribourgeois, nouvellement ouvert à Riaz (FR).

Enfin, il y a également eu des changements au sein du Comité du fmc. Nous remercions chaleureusement Regula Lüthi et Oliver Reich qui ont souhaité quitter le Comité après de nombreuses années d'engagement sans faille. Caroline Gurtner et Serge Bignens vont prendre leur suite.

C'est avec une profonde tristesse que nous avons appris le décès de notre membre du Comité, Christina Brunnschweiler. Christina était une personnalité exceptionnelle. Grâce à son expertise et à son engagement, elle a largement contribué à façonner le fmc. Dans sa fonction de directrice d'une grande organisation d'aide et de soins à domicile, elle est passée de la parole aux actes en introduisant dans son entreprise des concepts de soins intégrés, comme le modèle Buurtzorg. Nous tenons à exprimer ici nos sincères condoléances à ses proches.



Annamaria Müller
Présidente du fmc



Activités du fmc en 2023

Symposium national du fmc - Réussir l'intégration avec les patient(e)s - 21 juin 2023

Le partenariat en santé va bien au-delà d'échanges d'informations entre professionnels de la santé et patients, ou de la prise de décision partagée. Il s'agit **plutôt d'une reconnaissance globale de différentes perspectives et de différents types de savoirs**. C'est l'un des principaux messages et conclusions du Symposium fmc 2023, que nous avons organisé avec succès au Kursaal de Berne avec quelque 250 participants.

Considérer la personne concernée comme partenaire de ses soins, cela signifie que ...

- Le patient-partenaire est une personne qui, au cours de son parcours clinique, développe sa capacité à prendre des décisions libres et éclairées en matière de santé.
- Les savoirs expérientiels des patients-partenaires sont reconnus et leurs compétences sont développées avec les professionnels des organisations de santé concernées.
- Le patient-partenaire reconnaît l'expertise professionnelle des professionnels qui l'accompagnent.
- Le patient-partenaire est considéré comme un membre à part entière de l'équipe de soins, et participe activement au processus de prise de décision partagée.
- L'équipe de soins considère les besoins du patient-partenaire de manière globale et se centre sur le projet de vie.



Le partenariat avec les patients présuppose une ouverture à des postures parfois inhabituelles, une démarche collaborative et l'ajustement des processus de soins. Il est essentiel de reconnaître le savoir expérientiel des patients comme un élément majeur de la réussite des soins.

Le partenariat en santé peut être soutenu par différents moyens :

- Développement des compétences en santé à tous les niveaux, dès l'enseignement primaire.
- Inclure le partenariat avec les patients dans la formation des professionnels de la santé
- Promouvoir l'accompagnement par les pairs dans toutes les structures de soins et tous les secteurs.
- Développer des offres de soins telles que le care / case management avec les patients (offres physiques et/ou virtuelles).
- Développer des solutions (technologie et infrastructure) permettant l'intégration et la coordination avec les patients (ex : le DEP).
- Inciter les assureurs maladie à accompagner les assurés de manière participative
- Orienter les systèmes de rémunération vers le long terme, ce afin de promouvoir la collaboration dans les soins
- Développer des structures professionnelles à même de promouvoir la participation des patients à tous les niveaux des soins et de la recherche.



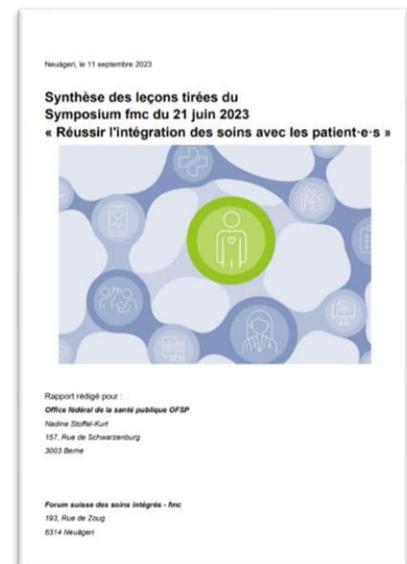
L'importance d'une offre de **formation continue pour les patients** a également été soulignée. Pour que le système puisse intégrer les patients, ceux-ci doivent être **formés et renforcés** dans leurs **rôles et leurs fonctions**. Des formations dans ce sens existent déjà à l'étranger, comme l'Université des patients de la Sorbonne à Paris.

Le nouveau rôle de **patient-partenaire** dans le système de santé soulève la question de sa rémunération. Les participants ont clairement exprimé qu'il **faut plus qu'une nouvelle rémunération**. En effet, un nouvel **état d'esprit partenarial et un changement de posture** sont des facteurs de réussite essentiels au partenariat. Cependant, tous les acteurs du partenariat doivent être inclus dans les systèmes de rémunération. Ainsi, un modèle de financement similaire à celui du « franc de prévention » versé à Promotion Santé Suisse, pourrait être élaboré.



Vous trouverez de plus amples reflets du [Symposium 2023](#) dans le [rapport y-relatif](#).

Un grand merci à Nadja Blanchard, qui a fait de ce symposium réussite et une source d'inspiration.



Atelier sur le Value-Based Healthcare (VBHC) à Lausanne

En partenariat avec [VBHC Suisse](#), nous avons organisé un atelier sur le Value-Based Healthcare le 26 septembre 2023 dans les locaux de notre membre Unisanté.

Cet atelier n'a pas porté sur les PREMs et les PROMs, qui sont souvent au premier plan de l'approche VBHC. Nous nous sommes concentrés sur les conditions **nécessaires à la mise en œuvre d'une telle approche**.

Pour introduire le sujet, le Professeur Joachim Marti a discuté la notion de "value", qui peut avoir différentes significations selon les perspectives. Réfléchir à la signification de ce terme est le premier pas vers une approche VBHC.

Ensuite, trois questions ont été abordées du point de vue d'un hôpital, d'un réseau de médecins et d'une caisse maladie :

- Pourquoi vous engagez-vous dans une démarche VBHC ?
- À quoi ressemble le VBHC dans votre quotidien ?
- Comment financer le VBHC ?

Ensuite, les participants ont travaillé en sous-groupes :

1. Pour introduire une culture VBHC, **de quoi a-t-on besoin, comment fait-on ?**
2. Magali Bilien, patiente, a montré à travers son histoire personnelle ce qui ne fonctionne pas et quelles améliorations apporter dans un **parcours patient** et aux **interfaces** entre **l'ambulatoire et le stationnaire**.

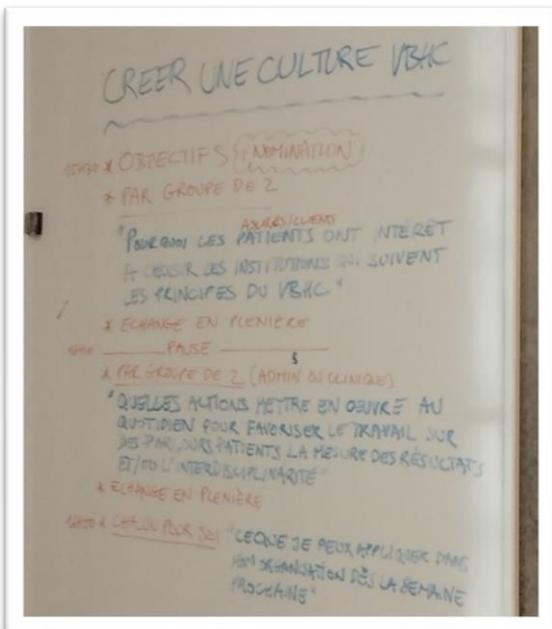
Il est intéressant de noter que ces deux groupes ont produit des recommandations très similaires, bien qu'ils aient travaillé de manière très différente :

- Plus d'individualisation des parcours de soins
- Respecter et intégrer le/la patient(e) et ses objectifs
- Utiliser un langage simple

Nos remerciements aux conférenciers et conférencières : Florian Rossiaud-Fischer de l'Hôpital de La Tour à Genève, Ksenia Tugay du Groupe Mutuel, Philippe Schaller du Réseau Delta, Joachim Marti d'Unisanté et Magali Bilien, patiente-

partenaire chez Unisanté. Modération de l'atelier par Séverine Schusselé Fillietaz, Membre du Comité du fmc et Maître d'enseignement à la HES La Source.

Pour plus d'informations sur l'approche Value-based Healthcare et sa mise en œuvre, veuillez consulter le [Guide de mise en œuvre du VBHC](#).



Série de webinaires fmc en partenariat avec le NFP74

Le fmc est très heureux d'avoir collaboré avec le [Programme national de recherche PNR74](#) pour favoriser le transfert des connaissances scientifiques vers la pratique. Dans le cadre de cette série, des résultats de recherche ont été présentés et leur opérationnalisation discutée par des experts à trois occasions :

- 18 janvier 2023 : **[06 Les cercles de qualité interprofessionnels améliorent la médication dans les établissements médico-sociaux \(nfp74.ch\)](#)**

Nous remercions la *Dre Anne Niquille*, Unisanté, pour sa présentations des résultats de la recherche, ainsi que le *Prof. Omar Kherad* ; Hôpital de la Tour, pour leurs réflexions autour de la mise en œuvre et *Marc Cikes*, membre du Comité du fmc, pour la modération du webinaire. Vous trouverez ici un résumé des principales conclusions ainsi que l'enregistrement du webinaire : [Les cercles de qualité interprofessionnels améliorent la médication dans les maisons de retraite et de soins - fmc](#)

- 31 janvier 2023 : **[18 La planification interprofessionnelle des sorties réduit la durée du séjour à l'hôpital \(nfp74.ch\)](#)**

Nous remercions le *Dr Alexander Kutz*, Hôpital cantonal d'Aarau, pour sa présentation des résultats de la recherche, ainsi que *la Dre Kathrin Behrens*, Hôpital cantonal de Saint-Gall, pour sa réflexion sur leur transférabilité dans la pratique. Vous trouverez ici un résumé des principales conclusions ainsi que l'enregistrement du webinaire : [L'étude In-HospiTOOL - La planification interprofessionnelle des sorties réduit la durée des séjours hospitaliers - fmc](#)

- 01 mars 2023 : **[31 Création de communautés compatissantes pour les soins de longue durée à domicile \(nfp74.ch\)](#)**

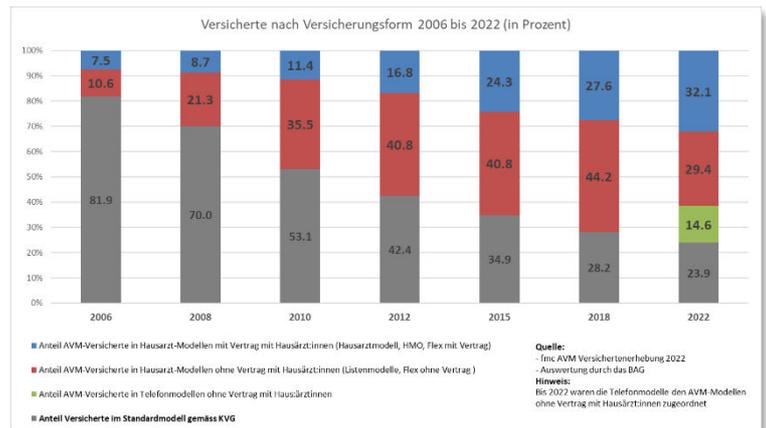
Nous remercions la *Prof. Heidi Kaspar*, de la Haute école spécialisée bernoise, pour sa présentations des résultats de la recherche, ainsi que *la Dre Eliane Pfister Lipp*, de l'Institut Neumünster, pour sa réflexion sur leur transférabilité dans la pratique. Vous trouverez ici un résumé des principales conclusions ainsi que l'enregistrement du webinaire : [L'étude In-HospiTOOL - La planification interprofessionnelle des sorties réduit la durée des séjours hospitaliers - fmc](#)

Publication du fmc : Impulsions

Avec Impulsions, le fmc propose régulièrement des réflexions sur des thèmes d'actualité pour les soins intégrés. Les trois publications 2023 peuvent être téléchargées sur le site web : [Impulsions du fmc](#)

Impulsions 1-2023 : enquête fmc auprès des assurés sur les modèles d'assurance alternatifs
 Les modèles d'assurance alternatifs avec des contrats entre les assureurs maladie et les fournisseurs de prestations sont le produit le plus fréquent. **Les conclusions du fmc sont les suivantes:**

- Le développement des "**véritables modèles médecin de famille/HMO**" est très positif : il montre que le **partenariat contractuel** volontaire entre les assureurs maladie, les réseaux de médecins et les assurés fonctionne et est choisi par les assurés.
- Les **nouveaux modèles Flex** sont positifs, car ils incluent non seulement des prestataires de médecine générale, mais aussi de la télémédecine, des pharmacies et une prise en charge à distance.
- L'évolution ainsi que la collaboration avec les prestataires de médecine de famille est intéressante.
- Les modèles avec une "**véritable coordination**" doivent être encouragés. La compensation des risques (morbidité), en vigueur depuis 2020, est importante à cet égard, car elle incite à une amélioration de la prise en charge plutôt qu'à une sélection des risques.



Impulsions 2-2023 : 10 facteurs qui ont influencé - et continuent d'influencer - les soins intégrés
 Discussion entre Stefan Spycher et Annamaria Müller - dans le cadre du 25e anniversaire du Forum suisse pour les soins intégrés (fmc) - sur le développement et l'évolution des soins intégrés en Suisse.

Impulsions 3-2023 : Le dossier électronique du patient - DEP : une révision complète, une feuille de route et une grande pertinence pour la population et les professionnels de la santé - Pour réussir
 L'interview fmc de Serge Bignes (professeur à la Haute école spécialisée bernoise, co-directeur de l'Institute for Patient-centered Digital Health et Membre du Comité du fmc) et de Patrice Hof (Secrétaire général de CARA) sur la promotion de la numérisation et l'utilisation optimale des données patients.

Articles (co)rédigés par le fmc

En 2023, les membres du Comité et du secrétariat ont rédigé ou contribué aux articles suivants, disponibles sur le site web du fmc [Articles et études - FMC](#).

- **Augmenter la qualité et réduire les coûts grâce aux réseaux de médecins**, Strehle O., Ritzmann P., Helg A., Bulletin des médecins suisses, 2023/27-28
- **Les soins intégrés : Rendre la mise en œuvre possible**, Strehle O., Müller A., Bulletin des médecins suisses, 2023/47

Travail en réseau : Conseil stratégique

Le Conseil stratégique est un organe important du fmc qui se compose d'acteurs importants du secteur de la santé. Ce Conseil permet des échanges en dehors des contextes habituels. La diversité des perspectives permet l'émergence de discussions créatives. Tous les partenaires Or y sont représentés et, au moins deux fois par an, le fmc les convie afin de discuter de thèmes importants pour les soins intégrés.

La première réunion de ce Conseil stratégique a eu lieu avant l'Assemblée générale. En collaboration avec le Prof. Matthias Mitterlechner, les discussions ont porté sur "**Les soins intégrés en tant qu'entreprise commune : Défi de mise en œuvre ou défi d'exploration ?**". Nous avons pu tirer les leçons suivantes de ces discussions.

Les soins intégrés se développent dans un **contexte multidimensionnel, contradictoire et dynamique**. Ceci explique les **défis de leur mise en œuvre**. Il existe **trois principes de conception** pour la gestion des initiatives de soins intégrés :

- Conception du changement
- Dramaturgie du changement
- Dialogue intergénérationnel

Sur la base de ces principes, il est recommandé d'explorer les soins intégrés de manière pratique plutôt que conceptuelle. Partant, le contexte, les problèmes/besoins (lacunes en matière de soins), ainsi que les opportunités doivent être au centre de l'action.

Lors de la deuxième réunion du Conseil stratégique, nous avons présenté aux membres les premières réflexions et propositions d'adaptation de la structure du fmc. Nous en avons ensuite également informé les partenaires. En complément, fin 2023, un sondage en ligne a été réalisé. Ses résultats seront évalués par le Comité du fmc au cours du premier semestre 2024.

Travail en réseau : Club fmc « bi de Lüt » (« Sur le terrain »)

Ce club permet de visiter sur place des modèles de mise en œuvre des soins intégrés. Ces modèles proposent de nouvelles formes de collaboration. **C'est pourquoi le fmc a emmené les participants 2023 à Riaz (FR) et leur a présenté le centre de santé ouvert début 2023**. La collaboration public-privé, avec des partenaires internes et externes à l'hôpital, doit permettre d'offrir des soins de proximité avec différentes consultations spécialisées, des traitements ambulatoires et des services paramédicaux.

Le fmc remercie le Directeur Marc Devaud et son équipe pour l'accueil chaleureux et la passionnante visite du centre de santé. Nous souhaitons au centre de santé plein succès pour son développement.

Travail en réseau : Plateforme romande

Le fmc souhaite développer ses activités en Suisse romande. Il a tout d'abord interrogé ses membres romands sur les thèmes qui les intéressent. Comme il n'y avait guère de différences avec la Suisse alémanique, nous pouvons construire notre offre de manière similaire à celle de la Suisse alémanique. 2023 a surtout été pour nous la phase de planification ("que pouvons-nous mettre en œuvre avec qui, où devons-nous encore nouer des contacts, où y a-t-il des exemples intéressants?").

Après que le symposium 2022 se soit déroulé majoritairement en anglais en raison de la thématique ("Integrated care around the world"), nous avons pu proposer une session d'après-midi en français lors de notre symposium de cette année. Notre temps fort en Suisse romande a été la manifestation VHBC du 26 septembre à Lausanne, mentionnée plus haut. Nous nous réjouissons de développer nos activités en 2024 avec et pour les membres romands.

Travail en réseau : International

Depuis de nombreuses années, le fmc collabore intensément avec l'association allemande [Bundesverband Managed Care \(BMC\)](#). Cela comprend des voyages d'études communs ainsi que des contributions professionnelles réciproques et des présentations de projets lors du congrès de la BMC ou du symposium du fmc. Dès 2023, des liens ont été noués avec l'International Foundation for Integrated Care <https://integratedcarefoundation.org>

Session fmc au congrès BMC

Lors du congrès BMC, le fmc a animé une session intitulée "**Très grands petits changements - la collaboration en point de mire**". Différents éléments ont été discutés :

- Problèmes de financement et de rémunération
- Exode des professionnels
- Patient(e)s avec des (nouveaux) besoins non perçus
- La quantité de travail administratif que la numérisation ne parvient pas à réduire



Notre système de santé a besoin de toute urgence de nouvelles approches. Attendons-nous la grande réforme miracle ou changeons-nous à petite échelle la collaboration entre les personnes travaillant dans le secteur de la santé ? Dans cette session, nous avons parlé de personnes qui ont pris l'initiative et d'équipes qui ont osé la mise en œuvre du changement des pratiques.

Linda Fromme, transformation designer à l'USZ, a parlé de "**Working out loud**". Christian Ernst, directeur de la clinique de médecine interne de l'hôpital Zollikerberg, a parlé de son expérience avec la **direction duale**. Les contenus ont été partagés sous la forme d'un interview, tandis que la partie la plus importante de la session a privilégié les réflexions des participants.

Nous remercions Linda Fromme et Christian Ernst de nous avoir accompagnés à Berlin.

Voyage d'études du BMC en Finlande

Le voyage d'étude 2023 a conduit les participants en Finlande. Sur place, ils ont visité des modèles de soins innovants et des structures importantes du système de santé finlandais. Des échanges avec des experts internationaux ont enrichi les réflexions et les leçons tirées de ces expériences. **Lisez [ici \(en anglais\)](#) ce que Franz Knieps a retenu de ce voyage et ce que les systèmes de santé des deux pays peuvent en tirer comme leçons.**

Politique de santé : Prises de position du fmc

Des conditions cadres favorables sont une condition importante pour le développement des soins intégrés. Le fmc répond aux consultations fédérale de politique de santé lorsqu'elles concernent les soins intégrés.

En 2023, le fmc a pris position dans le cadre de la consultation sur la révision de la "**Loi fédérale sur le dossier électronique du patient (LDEP ; RS 816.1)**". Ce sujet est important étant donné que, pour intégrer les soins, les outils numériques soutiendront la communication et la coordination, et que les données faciliteront la gestion de la population. Vous trouverez la prise de position du fmc sur le site web [Prise de position sur la consultation de la révision de la LDEP – fmc \(en all\)](#).

Communication : Newsletters du fmc

En 2023, nous avons envoyé huit newsletters à nos 5'500 destinataires. Les lecteurs y ont trouvé des actualités sur les soins intégrés, des références à des articles et études pertinentes, et à des manifestations.

Dans la rubrique "*Nouveautés du réseau fmc*", les partenaires du fmc informent régulièrement sur leurs projets en lien avec les soins intégrés. En 2023, les articles suivants ont été publiés :

- Mise en réseau verticale - mediX Bern et groupe Lindenhof - De l'état de projet à l'exploitation - [informations complémentaires](#)
- L'initiative Patient Empowerment de Swica, CSS, USB et KSW - [informations complémentaires](#)
- L'intégration du groupe professionnel "Nurse Practitioner" dans les soins ambulatoires de base - Medbase Medical Center Winterthur-Neuwiesen - [informations complémentaires](#)
- Réseau de l'Arc - L'interaction entre une assurance, une organisation de prestataires de soins et le canton - [informations complémentaires](#)
- Delta Echos, la nouvelle revue du Réseau Delta - informations [complémentaires](#)

Si vous n'êtes pas encore abonné à la newsletter du fmc, vous pouvez vous inscrire ici !

- [Inscription à la newsletter du fmc](#)

Communication : LinkedIn

En 2023, le fmc a continué à développer ses activités sur LinkedIn et a pu augmenter le nombre de ses followers à plus de 1'000 au cours de l'année. LinkedIn favorise la mise en réseau et l'échange entre ses membres. Grâce à ce réseau, il est possible d'identifier et d'observer de nouvelles tendances, et d'y contribuer de manière ciblée. Le fmc s'est donc fixé pour objectif de communiquer davantage via cette plateforme, contribuant ainsi à positionner le fmc comme un think tank.

Suivez le fmc sur LinkedIn et restez informés sur l'actualité et sur l'évolution des soins intégrés.

- [Profil LinkedIn du fmc](#)

Le Forum suisse pour les soins intégrés (fmc)

Notre profil : Réseauter - Réfléchir - Impulser - Disséminer

Le Forum suisse pour les soins intégrés (fmc) encourage l'échange de savoirs, de connaissances et d'expériences pour une meilleure intégration et coordination des soins. Toujours dans le but d'améliorer la qualité, l'efficacité et la sécurité des patientes et des patients.

Depuis 1997, nous renforçons l'intégration des soins en Suisse. Ce qui, à l'époque, suscitait un grand scepticisme est aujourd'hui un concept d'avenir. Grâce à nos membres et à nos prestations, nous nous sommes considérés comme le think tank suisse de l'intégration des soins.

La solution unique n'existant pas, le fmc tient compte de la diversité régionale et des spécificités des contextes et des acteurs. Nous esquissons des scénarios et proposons des alternatives qui incluent les « building blocks » des soins intégrés : les processus, le financement, la numérisation, l'autonomie des patients, l'accompagnement du changement.

Le fmc s'adresse à tous les acteurs du système de santé : prestataires de soins, patients, assureurs, autorités et politiques des niveaux fédéral, cantonal et communal, industrie et formation. Nos prestations comprennent des analyses, des enquêtes, des recherches, des manifestations et des publications.

Nos activités de A à Z

Des groupes de travail : pour élaborer des prises de position sur des thèmes actuels de politique de santé ou sur le développement des soins intégrés.

« **Matière à réflexion** » : la publication du fmc qui reflète sa capacité à être une force de proposition et un centre de compétences pour les soins intégrés en Suisse.

Atelier de réflexion : des ateliers fmc qui permettent d'aborder différentes actualités des soins intégrés, avec une diversité d'acteurs. Les résultats sont à disposition de tous.

Enquêtes : le fmc recueille et publie régulièrement des données sur l'état des soins intégrés en Suisse.

fmc Club : des visites sur le terrain, organisées par le fmc, pour comprendre la mise en place et le fonctionnement de modèles d'intégration des soins.

Entretiens de fond : lors de ces entretiens, des experts présentent et discutent des résultats scientifiques, des projets et des développements politiques.

Collaboration : le fmc travaille en partenariat avec d'autres acteurs du système de santé sur des thèmes spécifiques aux soins intégrés.

Symposium national : 250 participants issus de tous les domaines des soins intégrés se réunissent une fois par an pour échanger et faire avancer les soins intégrés.

Newsletter : le fmc propose régulièrement à quelque 5 500 destinataires des informations sur les soins intégrés.

Événements : le fmc propose d'approfondir différents aspects des soins intégrés en différents formats tels que des tables rondes, des webinaires, des ateliers, etc.

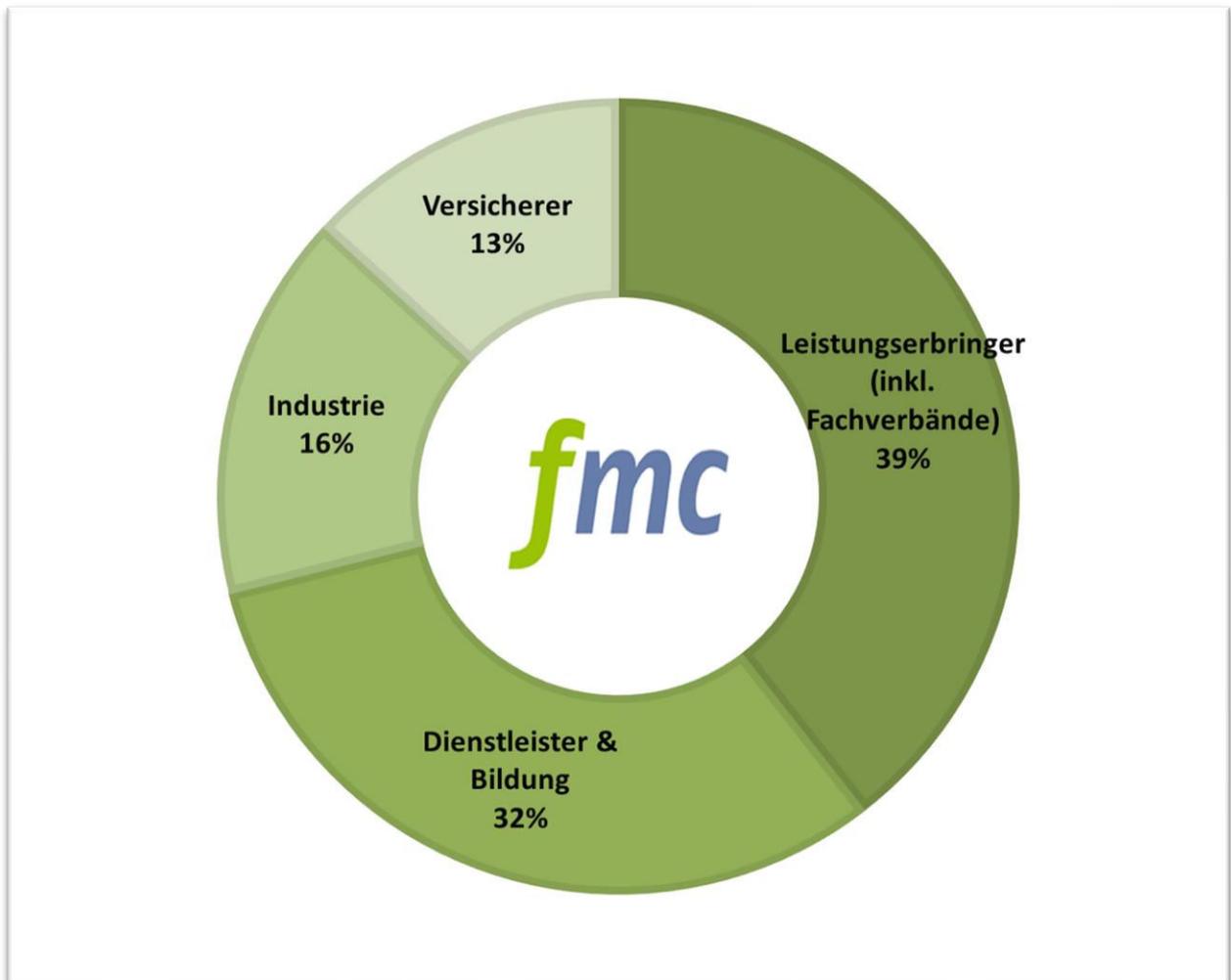
Voyages d'étude : le fmc propose chaque année un voyage d'étude en collaboration avec l'association allemande BMC.

La structure des membres du fmc

Le fmc réunit une palette représentative des acteurs du système de santé suisse. Ces acteurs s'engagent en faveur des soins intégrés, partagent leurs points de vue, les confrontent parfois. Cette diversité et cette ouverture au dialogue sont la clé du succès du fmc et le point de départ de nouvelles impulsions et innovations pour le développement des soins intégrés en Suisse.

De leur côté, les membres ont accès à un réseau d'experts et bénéficient de prestations et d'offres variées. En rejoignant le fmc, ses membres affirment leur engagement pour une meilleure intégration des soins - pour la qualité et la sécurité des soins aux patient·es.

La structure des membres du fmc se présente comme suit au 31 décembre 2023 :



Membres individuels : 29

Membres institutionnels : 38

(21 partenaires or et 17 partenaires)

- 15 Fournisseurs de prestations (y compris associations professionnelles)
- 12 Prestataires de services & formation
- 6 Industrie
- 5 Assureurs

Partenaire or du fmc au 31.12.2023



Partenaires du fmc au 31.12.2023

Argomed
BMS Bristol-Meyers Squibb
Centramed AG
Ctésias SA
eastcare AG
hawadoc AG
Solutions HCI
hôpital fribourgeois (HFR)
hôpital fribourgeois (HFR)
Institut et Haute Ecole de la Santé la Source

MSD Merck Sharp & Dohme AG
Pfizer AG
PonteNet SA
La Poste Suisse SA
Sandoz Pharmaceuticals AG
Senevita AG
Réseau médical suisse
Unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique

Nous remercions tous nos membres et partenaires pour leur soutien, leurs suggestions et leur participation au développement de solutions d'avenir pour le système de santé suisse. Nous continuerons à l'avenir à utiliser les moyens à disposition avec précaution et de manière ciblée. Le Comité et la Direction se réjouissent de poursuivre cette collaboration avec vous et vous remercient de votre confiance !

Conseil stratégique, Comité et Direction

Le Conseil stratégique accompagne le Comité sur l'orientation stratégique du fmc. Les partenaires Gold ont droit à un siège chacun. Le Conseil stratégique rencontre le Comité deux à quatre fois par an.

Le Comité prend en compte les besoins des membres et représente le fmc à l'externe.

Conseil stratégique au 31.12.2023

<p>Peter Aregger Responsable du secteur des assurances, RVK</p>	<p>Alessandro Cesarini Directeur Marketing & Ventes, Caisse des Médecins</p>	<p>Philippe Eggimann Membre du comité central de la FMH, conseiller national</p>	<p>Christoph Engel Responsable Achat de prestations / Managed Care, Visana Services SA</p>
<p>Carmela Flury Direction Stratégie & Innovation, Careum</p>	<p>Josef Grab Médecin-chef de la médecine des assurances, SUVA</p>	<p>Guido Klaus Responsable des affaires publiques, Zur Rose Suisse AG</p>	<p>Maximilian Kuhn Responsable soins intégrés & contrats spéciaux, CSS Assurance</p>
<p>Marcel Menzi Key Account Manager Réseaux de médecins, Bayer (Schweiz) AG</p>	<p>Karl Metzger COO Medical Center Suisse alémanique, groupe Medbase</p>	<p>Alexander Pensler Directeur de l'hôpital, IPW Psychiatrie intégrée Winterthur - Zürcher Unterland</p>	<p>Arnaud Perrier Directeur médical, Hôpitaux Universitaires de Genève</p>
<p>Markus Reck CEO de l'Aide et soins à domicile Zurich, Spitex Städtetreff</p>	<p>Daniel Rochat Responsable du département Prestations, SWICA</p>	<p>Ursula Rüegegger Directrice, Sanacare AG</p>	<p>Philippe Schaller Responsable du Réseau Delta</p>
<p>Marc Schulthess Directeur du développement de l'entreprise, groupe Lindenhof</p>	<p>Karin Steinmann Responsable HCS Engagement & PPA, Novartis Pharma Suisse SA</p>	<p>Sarah Stölting Responsable du développement et de la gestion de projet, Spital STS AG</p>	<p>Régine Strittmatter Directeur de la fondation Fondation de l'œuvre diaconale de Neumünster</p>
<p>Andreas Wasmer Directeur de BlueEvidence, BlueCare AG</p>			

Comité du fmc au 31.12.2023

			
<p>Annamaria Müller Présidente du fmc Présidente du Conseil d'administration de l'HFR - hôpital fribourgeois, Consultante indépendante - Amidea sàrl</p>	<p>Marc Cikes Directeur général, Debiopharm Innovation fund</p>	<p>Caroline Gurtner Infirmière Berner Fachhochschule</p>	<p>Barbara Gysi Conseillère nationale, vice-présidente de la CSSS-N</p>
			
<p>Urs Hepp Médecin spécialiste en psychiatrie et psychothérapie Consultant indépendant</p>	<p>Susanne Hochuli Présidente de la fondation OSP- Organisation de patients</p>	<p>Ursula Koch Directrice du centre médico- social Inselhof</p>	<p>Serge Bignens Directeur de l'Institut d'informatique médicale à la Haute école spécialisée bernoise (HESB)</p>
			
<p>Séverine Schusselé Filliettaz Infirmière, Maître d'enseignement, Institut et Haute Ecole de la Santé La Source</p>			

Bureau

		
<p>Oliver Strehle Directeur général</p>	<p>Nadja Blanchard Responsable marketing et événements</p>	

12 juin 2024 | Eventforum Berne

Schweizer Forum für Integrierte Versorgung
Forum suisse des soins intégrés
Forum italiano della cura integrata

fmc

www.fmc.ch

Intégrer les soins pour décharger le système

Symposium national des soins intégrés



Forum suisse pour les soins intégrés (fmc)

193, rue de Zoug

6314 Neuägeri

www.fmc.ch

Neuägeri, avril 2024